

# Alternativas para controle da evasão de alunos no ensino superior

Oscar Hipólito

reitor da Universidade Anhembi Morumbi  
vice-presidente acadêmico da Laureate Brasil



*ENSINO SUPERIOR BRASILEIRO: SOLUÇÕES  
PARA UM PAÍS QUE PRECISA AVANÇAR*

14 a 16 de abril de 2016 - Enotel Convention & Spa Porto de Galinhas - Pernambuco



**“Quanto maior o comprometimento do aluno, com a instituição e com os seus próprios objetivos, e quanto mais elevado for o seu nível de integração acadêmica e social, menor a probabilidade de evasão”**

*\***Vincent Tinto**, professor emérito da Universidade de Syracuse – USA  
PhD em Sociologia e em Educação pela Universidade de Chicago*

# COMO ESTIMAR A EVASÃO



**O QUE É EVASÃO?**

**Número de estudantes que tendo chegado ao final de um período, estando apto para continuar os estudos, não se matricula no período seguinte**

# COMO CALCULAR A EVASÃO COM DADOS AGREGADOS

$$E(n) = 1 - [M(n) - I(n)] / [(M(n-1) - C(n-1))]$$

Relação entre o número de alunos matriculados menos os concluintes de um período, com o número de matriculados no período seguinte subtraídos os ingressantes.

# ORGANIZAÇÃO ACADÊMICA

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Universidades</b>	18%	19%	17%	21%	20%	21%
<b>Centros Universitários</b>	23%	14%	20%	25%	27%	26%
<b>Faculdades**</b>	25%	14%	16%	29%	23%	25%
<b>Brasil</b>	<b>21%</b>	<b>15%</b>	<b>17%</b>	<b>24%</b>	<b>22%</b>	<b>23%</b>

# ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Públicas	11%	12%	11%	13%	15%	16%
Privadas	24%	16%	19%	28%	25%	27%
<b>Brasil</b>	<b>21%</b>	<b>15%</b>	<b>17%</b>	<b>24%</b>	<b>22%</b>	<b>23%</b>

# PERDA DE RECEITA

Número de ingressantes

100

Mensalidade média

700

Semestre	% evasão	Nº of Evadidos	Mensalidades não recebidas	Valor perdido
1	15%	15	45	\$ 472.500,00
2	10%	10	41	\$ 287.000,00
3	8%	8	35	\$ 196.000,00
4	6%	6	29	\$ 121.800,00
5	4%	4	23	\$ 64.400,00



**Número total de evadidos**

**43**

**Valor total perdido**

**\$ 1.141.700,00**

# CAUSAS GERAIS DA EVASÃO

- ▶ Inadaptação ao ensino superior e falta de maturidade
- ▶ Formação básica deficiente
- ▶ Dificuldade financeira
- ▶ Irritação com a precariedade dos serviços oferecidos
- ▶ Falta de motivação e atenção dos professores
- ▶ Dificuldades com transporte, alimentação e ambientação
- ▶ Mudança de curso
- ▶ Mudança de residência



# RAZÕES PRINCIPAIS DA EVASÃO

GESTORES DAS IES \_ INSTITUTO LOBO\*

- ☹️ Falta de programas de apoio ao estudante
- ☹️ Mau atendimento
- ☹️ Dificuldades de re-opção e transferência interna
- ☹️ Infra- estrutura física e tecnológica inadequada
- ☹️ Falta de informação sobre o curso / profissão

# RAZÕES PRINCIPAIS DA EVASÃO \*

- ☹ **Falta de programas de integração na IES**
- ☹ **Falta de espaços de convivência**
- ☹ **Falta de programações sociais / esportivas**
- ☹ **Imaturidade**
- ☹ **Processo seletivo deficiente**
- ☹ **Desconexão entre os ciclos básico e profissional**

# RAZÕES PRINCIPAIS DA EVASÃO

- ☹ **Horário incompatível**
- ☹ **Cursos caros / Cursos mal adaptados**
- ☹ **Localização geográfica / Acesso ruim**
- ☹ **Segurança / Estacionamento / Dificuldades com transporte**
- ☹ **Baixa condição financeira dos estudantes / dificuldades de manutenção por falta de recursos**

# RAZÕES PRINCIPAIS DA EVASÃO

## GESTORES DAS IES \_ L&A\*

- ☹ **Falta de flexibilidade nas negociações financeiras**
- ☹ **Falta de programas de apoio financeiro aos alunos**
- ☹ **Custos indiretos que concorrem com a mensalidade**
- ☹ **Pressão familiar**
- ☹ **Facilidades em outras IES**

# FIM DE UMA RELAÇÃO



“ Algumas pesquisas indicam que os estudantes não abandonam a IES por grandes razões, mas por acúmulo de pequenas razões que destroem suas justificativas de escolha de uma instituição.”

**Thomas E. Corts**, foi presidente da Samford University (1983-2006)

# OBSERVAÇÕES DE VICENT TINTO\*

*\*Professor emérito da Universidade de Syracuse – USA*

- ★ “Os professores de nossas IES são os únicos professores do jardim da infância para cima que não foram treinados para ensinar”
- ★ “Mais de metade das evasões têm origem real no primeiro ano de curso”
- ★ “É preciso trabalhar para que nenhum estudante comece as aulas regulares tão atrasado em relação aos demais que sua integração no programa acadêmico regular seja impossível”

# OBSERVAÇÕES DE VICENT TINTO\*

*\*Professor emérito da Universidade de Syracuse – USA*

- ★ “Os cursos deveriam considerar, seriamente, o estabelecimento de programas especiais para os novos alunos para atender às suas necessidades específicas”
- ★ “Os alunos devem estar envolvidos não só no seu aprendizado, mas no aprendizado dos colegas”
- ★ “Embora os estudantes cite frequentemente razões financeiras para a evasão, estas, na verdade, refletem o produto final e não a origem da decisão de sair. Esta decisão leva em conta prioridades conflitantes do estudante”

# ALTERNATIVAS DE COMBATE À EVASÃO

- 👉 **ESTABELECEMOS UM GRUPO DE TRABALHO ENCARGADO DE REDUZIR A EVASÃO** – levantar níveis de satisfação dos alunos e estabelecer programas acadêmicos de integração e recuperação dos alunos novos.
- 👉 **AVALIAR AS ESTATÍSTICAS DA EVASÃO – LEVANTAR ÉPOCAS CRÍTICAS PARA EVASÃO** : o combate à evasão exige planejamento, execução e avaliação
- 👉 **DETERMINAR AS CAUSAS DA EVASÃO** – comparar prioridades dos alunos com avaliação dos serviços educacionais, administrativos e comunitários.



# ALTERNATIVAS DE COMBATE À EVASÃO

- 👍 **ESTIMULAR A VISÃO DA IES CENTRADA NO ALUNO –** envolver coordenadores, professores e funcionários de maneira obsessiva com o sucesso e bem estar do aluno.
- 👍 **CRIAR CONDIÇÕES QUE ATENDAM AOS OBJETIVOS QUE ATRAÍRAM OS ALUNOS –** não decepcionar os calouros é essencial.
- 👍 **TORNAR O AMBIENTE E O TRÂNSITO NA IES AGRADÁVEIS AOS ALUNOS –** campus limpo e arrumado também é cultura.
- 👍 **CRIAR PROGRAMA DE ACONSELHAMENTO E ORIENTAÇÃO DOS ALUNOS –** ser proativo e permanente



**“TÃO IMPORTANTE QUANTO ATRAIR  
NOVOS ESTUDANTES É MANTER OS ATUAIS  
(SATISFEITOS)” \***

*\*Instituto Lobo*

# MUITO OBRIGADO!

**Oscar Hipólito**

[oscar.hipolito@laureate.net](mailto:oscar.hipolito@laureate.net)



*ENSINO SUPERIOR BRASILEIRO: SOLUÇÕES  
PARA UM PAÍS QUE PRECISA AVANÇAR*

14 a 16 de abril de 2016 - Enotel Convention & Spa Porto de Galinhas - Pernambuco

